



# SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

## MECLİS DENETİM KOMİSYONU RAPORU 2022



## SULTANBEYLİ BELEDİYESİ

### MECLİS DENETİM KOMİSYONU 2022 YILI RAPORU

#### DENETLEME YERİ

**İLİ** : SULTANBEYLİ  
**BELEDİYE BAŞKANI** : Hüseyin KESKİN

#### DENETLEYEN

**MECLİS ÜYESİ** : İbrahim ERHAN  
**MECLİS ÜYESİ** : Okan KAYA  
**MECLİS ÜYESİ** : Eyüp UYANIK  
**MECLİS ÜYESİ** : Gülten BOZER  
**MECLİS ÜYESİ** : Didem KARAPIRÇAK GÜNER

#### DENETLENEN

**KURUM** : Sultanbeyli Belediyesi  
**YAPILAN DENETİM** : Gelir Gider ve İşlem Denetimi  
**DENETLENEN DÖNEM** : 01.01.2022-31.12.2022

#### DENETLEME TARİHİ

**Denetime Başlama** : 09.01.2023  
**Denetime Son Verme** : 27.01.2023  
**Toplantı Gün Sayısı** : 15

# İÇİNDEKİLER

## İÇİNDEKİLER

1) KONUNUN ÖZÜ.....	4
2) YASAL DAYANAK.....	4
3) KOMİSYON İNCELEMESİ .....	5
A. GELİRLER .....	5
A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	6
A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	7
B.GİDERLER.....	9
B-1) GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	9
1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ.....	13
2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ.....	15
C. DİĞER HUSUSLAR .....	18
1- İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ:.....	18
2) EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ.....	19
3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ.....	21
4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ.....	24
D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER .....	22

## 1) KONUNUN ÖZÜ

Sultanbeyli Belediye Meclisi **02.01.2023** tarih ve **2023/1** sayılı kararı ile seçilen Denetim Komisyonu'na, Belediyenin **2022 yılı** gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerini denetim görevi vermiştir.

Belediye Meclisi'nce yapılan seçim sonucu; **İbrahim ERHAN, Okan KAYA, Eyüp UYANIK, Gülten BOZER ve Didem KARAPIÇAK GÜNER** Denetim Komisyonu'na seçilmişlerdir.

Komisyon **03.01.2023** tarihinde toplanmış ve aşağıda yazılı şekilde görev dağılımı yapmıştır.

**İbrahi ERHAN** (Komisyon Başkanı) **Okan KAYA**(Başkan Vekili) **Eyüp UYANIK** üye **Gülten BOZER** üye ve **Didem KARAPIÇAK GÜNER** (Raportör)

## 2) YASAL DAYANAK

### *5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 25 (Denetim Komisyonu):*

İl ve ilçe belediyeleri ile nüfusu 10.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisi, her yılın ocak ayı toplantısında belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur.

Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin meclisteki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşur.

Komisyon çalışmasını kırk beş işgünü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu mart ayının sonuna kadar Meclis Başkanlığına sunar.

Konusu suç teşkil eden hususlarla ilgili olarak Meclis Başkanlığı tarafından yetkili mercilere suç duyurusunda bulunulur.

### *5393 Sayılı Belediye Kanunu Madde 26 (Meclisin Bilgi Edinme Ve Denetim Yolları):*

Belediye meclisi, bilgi edinme denetim yetkisini faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, soru, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanır.

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2022 yılı ile ilgili aylık ve yıllık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve karşılaştırma, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, inceden inceye araştırma ve hesaplama ve karşılaştırma yoluyla incelemeler yapılmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar incelenmiştir. İncelemeler sırasında 2022 yılı gelir- gider ve gelir-giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim müdürleriyle görüşmeler yapılmıştır.

Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır. Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

### 3) KOMİSYON İNCELEMESİ

#### A. GELİRLER

##### Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Uygulama Sonuçları Sultanbeyli halkının ihtiyaçlarını, beklentilerini en üst düzeyde, kaliteli bir şekilde karşılamak ve ilçemizin her noktasına aynı yeterlilikte hizmet sunmak amacıyla; başta imar faaliyetleri, altyapı, üstyapı ve çevre olmak üzere, park-bahçe, yeşil alanlar, sosyal projeler ve mesleki beceri ve eğitim faaliyetlerinden kültürel etkinliklere kadar birçok hizmet alanında faaliyette bulunmaktadır. Bu faaliyetleri gerçekleştirebilmek için 5393 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kanunun öngördüğü ilke ve esasları dikkate alarak mali saydamlığa, hesap verilebilirliğe katkı sağlayacak ve somut hizmet öncelikleri ve hedeflerini ortaya koyacak şekilde 2022 yılı bütçesi hazırlanmış olduğu, gelir ve gider bütçesinin **527.000.000,00 TL** olarak öngörüldüğü incelenmiştir.

**Tablo 1: 2022 Yılı Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli**

Gelirin Kodu		Gelir Açıklaması	Bütçe Tahmini	Devreden Tahakkuk	Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Red ve İadeler	Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II									
1		<b>Vergi Gelirleri</b>	<b>147.774.259,00</b>	<b>48.100.083,56</b>	<b>138.463.420,52</b>	<b>186.563.504,08</b>	<b>121.588.437,53</b>	<b>174.127,62</b>	<b>121.414.309,91</b>	<b>64.975.066,55</b>
1	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	84.798.607,00	38.983.967,50	78.311.927,50	117.295.895,00	64.242.497,14	116.810,21	64.125.686,93	53.053.397,86
1	3	Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	30.387.973,00	8.371.715,52	39.196.788,25	47.568.503,77	36.340.074,08	3.032,00	36.337.042,08	11.228.429,69
1	6	Harçlar	32.587.679,00	744.400,54	20.954.704,77	21.699.105,31	21.005.866,31	54.285,41	20.951.580,90	693.239,00
3		<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>91.553.608,00</b>	<b>4.671.043,94</b>	<b>118.547.104,66</b>	<b>123.218.148,60</b>	<b>115.627.348,51</b>	<b>434.940,42</b>	<b>115.192.408,09</b>	<b>7.590.800,09</b>
3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	75.248.560,00	3.251.503,55	107.756.996,65	111.008.500,20	105.749.779,35	380.052,23	105.369.727,12	5.258.720,85
3	4	Kurumlar Hasılatı	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	5	Kurumlar Karları	2.000,00	550,85	0,00	550,85	0,00	0,00	0,00	550,85
3	6	Kira Gelirleri	2.612.772,00	1.012.652,18	807.008,43	1.819.660,61	903.396,94	47.084,00	856.312,94	916.263,67
3	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.688.276,00	406.337,36	9.983.099,58	10.389.436,94	8.974.172,22	7.804,19	8.966.368,03	1.415.264,72
4		<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.301.057,04</b>	<b>33.301.057,04</b>	<b>33.301.057,04</b>	<b>1.728.259,60</b>	<b>31.572.797,44</b>	<b>0,00</b>
4	1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	44.617,20	44.617,20	44.617,20	0,00	44.617,20	0,00
4	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	2.403.204,42	2.403.204,42	2.403.204,42	0,00	2.403.204,42	0,00
4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	4.025,00	4.025,00	4.025,00	0,00	4.025,00	0,00
4	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	520,41	520,41	520,41	0,00	520,41	0,00
4	5	Proje Yardımları	0,00	0,00	30.848.690,01	30.848.690,01	30.848.690,01	1.728.259,60	29.120.430,41	0,00
5		<b>Diğer Gelirler</b>	<b>284.461.064,00</b>	<b>9.956.316,91</b>	<b>351.712.996,10</b>	<b>361.669.313,01</b>	<b>345.271.867,96</b>	<b>688.092,88</b>	<b>344.583.775,08</b>	<b>16.397.445,05</b>
5	1	Faiz Gelirleri	28.061.966,00	149.656,30	23.862.683,39	24.012.339,69	23.849.482,90	0,00	23.849.482,90	162.856,79
5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	218.752.340,00	85.500,16	284.711.120,93	284.796.621,09	284.295.695,31	19.902,00	284.275.793,31	500.925,78
5	3	Para Cezaları	10.267.206,00	9.558.665,31	17.627.148,55	27.185.813,86	12.453.833,22	61.392,83	12.392.440,39	14.731.980,64
5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	27.379.552,00	162.495,14	25.512.043,23	25.674.538,37	24.672.856,53	606.798,05	24.066.058,48	1.001.681,84
6		<b>Sermaye Gelirleri</b>	<b>3.425.069,00</b>	<b>3.038.287,50</b>	<b>264.690.607,50</b>	<b>267.728.895,00</b>	<b>258.753.725,00</b>	<b>0,00</b>	<b>258.753.725,00</b>	<b>8.975.170,00</b>
6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	3.423.069,00	3.038.287,50	264.690.607,50	267.728.895,00	258.753.725,00	0,00	258.753.725,00	8.975.170,00
6	2	Taşınır Satış Gelirleri	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9		<b>Red ve İadeler (-)</b>	<b>-214.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9	1	Vergi Gelirleri	-214.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM			<b>527.000.000,00</b>	<b>65.765.731,91</b>	<b>906.715.185,82</b>	<b>972.480.917,73</b>	<b>874.542.436,04</b>	<b>3.025.420,52</b>	<b>871.517.015,52</b>	<b>97.938.481,69</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

## A-1) GELİRLERİN TAHAKKUK VE TAHSİLAT AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

### Gelir Bütçesine İlişkin Açıklamalar

Yukarıdaki tablo incelendiğinde **2022** yılında gelir bütçesi **527.000.000,00 TL**, olup, **% 165,37**'lik bir gerçekleşme ile **871.517.015,52.-TL** düzeyine ulaşmıştır.

Ekonomik sınıflandırmaya göre gelir bütçemiz; vergi gelirleri, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ve sermaye gelirleri olmak üzere 5 ana gelir kaleminden oluşmaktadır.

**Vergi gelirleri;** emlak vergisi, evre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik tüketim vergisi, ilan ve reklam vergisi, eğlence vergisi ve harçlardan oluşmaktadır. **2022** yılı bütçesinde vergi gelirleri için toplam **147.774.259,00.-TL** tahminde bulunulmuş olup, **121.414.309,91.-TL** vergi tahsilatı sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 82,16** ve toplam bütçe gelir gerçekleşmesinin **% 13,93**'ünü oluşturmaktadır.

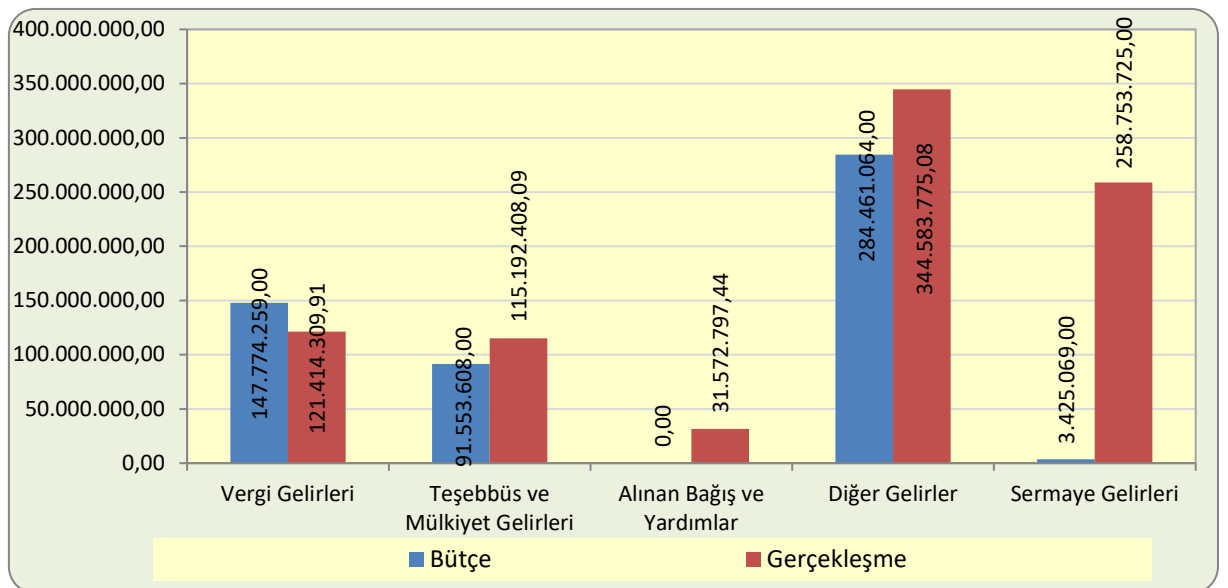
**Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri;** mal satış gelirleri, hizmet gelirleri, kurum karları ve kira gelirlerinden oluşmaktadır. **2022** yılı bütçesinde teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için toplam **91.553.608,00.-TL** tahminde bulunulmuş olup, **115.192.408,09.-TL** gelir sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin gerçekleşme düzeyi **% 125,82** ve toplam bütçe gelirinin **% 13,22**'sini oluşturmaktadır.

**Alınan bağış ve yardımlar;** Alınan bağış ve yardımlar; kişilerden ve kurumlardan alınan bağış ve yardımlardan oluşmakta olup, bu gelir kalemi için herhangi bir bütçe tahmininde bulunulmamış olsa da, yılsonu itibariyle **31.572.797,44.-TL** gelir elde edilerek toplam bütçe gelirinin **%3,62**'sini oluşturmaktadır.

**Diğer gelirler;** başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, 5779 sayılı kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların kişi ve kurumlardan alınan paylar adıyla bu başlık altında yer almasıdır. Nitekim **2022** yılı içerisinde **284.461.064,00.-TL** olarak tahmin edilen diğer gelirler kaleminden, yılsonunda **344.583.775,08.-TL** gelir elde edilerek **% 121,14** oranında gerçekleşme sağlanmış olup, toplam bütçe gelirinin **% 39,54**'unu oluşturmaktadır.

**Sermaye gelirleri;** taşınır ve taşınmaz mal satış gelirlerinden oluşmaktadır. Bu gelir türü için 2022 yılı bütçesinde **3.425.069,00.-TL** tahminde bulunulmuş olup, **258.753.725,00.-TL** gelir elde edilerek **% 7.554,70** düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu tutar toplam bütçe gelirinin **%29,69**'unu oluşturmaktadır.

Grafik 1 : 2022 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü



**Tablo 2: 2022 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi**

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Vergi Gelirleri	147.774.259,00	28,04	121.414.309,91	13,93	82,16
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	91.553.608,00	17,37	115.192.408,09	13,22	125,82
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	31.572.797,44	3,62	0,00
5	Diğer Gelirler	284.461.064,00	53,98	344.583.775,08	39,54	121,14
6	Sermaye Gelirleri	3.425.069,00	0,65	258.753.725,00	29,69	7.554,70
9	Red ve İadeler (-)	-214.000,00	-0,04	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>527.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>871.517.015,52</b>	<b>100</b>	<b>165,37</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Sultanbeyli Belediyesi **2022** yılı Gelir Bütçesi başlangıç ödeneği olarak toplam **527.000.000,00-TL** öngörülmüş olup;

- Vergi Gelirleri 121.414.309,91.-TL ile % 82,16,
- Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri 115.192.408,09.-TL ile % 125,82,
- Alınan Bağışlar Ve Yardımlar 31.572.797,44.-TL ile,
- Diğer Gelirler 344.583.775,08.-TL ile % 121,14,
- Sermaye Gelirleri 258.753.725,00.-TL ile % 7.554,70,

Olmak üzere toplam **871.517.015,52.-TL** gelir elde edilmiş, Bütçe Gelirleri Gerçekleşme oranı **%165,37** olarak gerçekleşmiştir. Bütçemizin oluşumunda merkezi yönetim vergi gelirlerinden alınan gelirlerimizin de bulunduğu Diğer Gelirler ilk sırada ve Sermaye Gelirleri ikinci sırada yer almaktadır.

## A-2) GELİRLERİN GELİR ARTTIRICI ÖNLEMLER AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Komisionumuz tarafından yapılan incelemede Belediye birimleri tarafından tranşe, inşaat ruhsatı ve işyeri ruhsatı gibi gelir artırıcı faaliyetler olduğu gözlemlenmiştir.

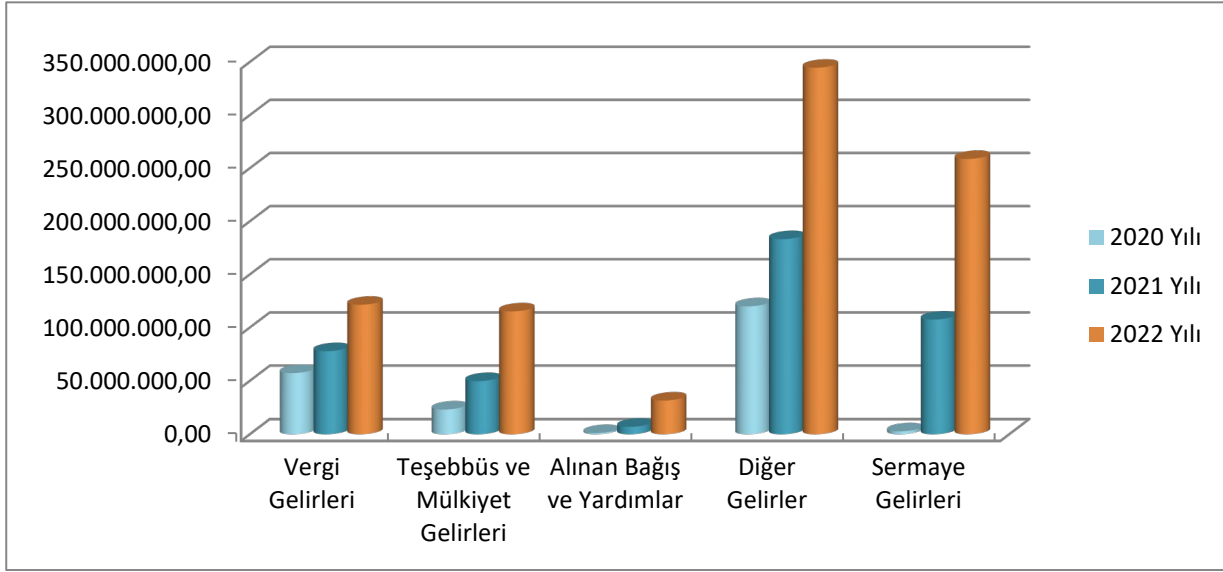
**Tablo 3: Yıllara Göre Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi**

Eko. Kodu	GELİRİN TÜRÜ	2020		2021		2022	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Vergi Gelirleri	57.313.598,83	28,04	77.745.887,03	18,28	121.414.309,91	13,93
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	23.196.921,40	11,35	49.741.037,80	11,70	115.192.408,09	13,22
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	1.153.486,76	0,56	7.000.822,27	1,65	31.572.797,44	3,62
5	Diğer Gelirler	119.955.726,68	58,69	183.211.974,07	43,09	344.583.775,08	39,54
6	Sermaye Gelirleri	2.785.817,50	1,36	107.507.522,31	25,28	258.753.725,00	29,69
8	Alacaklardan Tahsilatlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>204.405.551,17</b>	<b>100,00</b>	<b>425.207.243,48</b>	<b>100,00</b>	<b>871.517.015,52</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü



**Grafik 2: 2020-2021-2022 Yılları Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırması Karşılaştırma Grafiği**



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Sultanbeyli Belediyesi 2020-2021-2022 yılları Gelir Bütçesi karşılaştırıldığında;

- 2020 yılında 204.405.551,17.-TL, 2021 yılında 425.207.243,48.-TL gelir elde edilmiştir. 2022 yılında ise 2021 yılına göre gelirimiz %104,96 artarak 871.517.015,52.-TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2022'de Gelirimizin %39,54'u ile en büyük payı Merkezi Yönetimden gelen payların içinde bulunduğu Diğer Gelirler oluşturmuş ve bu kalemden 2021 yılına göre %88,08 artış sağlanmıştır.
- 2022 yılında elde edilen gelirlerden ikinci büyük payını %29,69 ile sermaye gelirleri oluşturmuştur. 2021 yılına göre %140,68 artış göstermiştir.
- 2022 yılında elde edilen gelirlerden üçüncü büyük pay %13,93 ile vergi gelirleri olup 2021 yılına göre %56,17 artış gerçekleşmiştir.

#### *e - belediye*

Mükelleflere vergilerin ödenmesi konusunda e – belediye uygulaması üzerinden yapacağınız ödeme işlemlerinizi gerçekleştirirken 128 bit SSL güvenlik sertifikası kullanıldığı, bu sayede e – belediye üzerinden ödeme yapan mükelleflerimizin bilgileri şifrelenerek üçüncü şahısların ulaşması engellenmektedir.

#### *E-Posta ve Mesaj Sistemi Uygulamaları*

**E-Posta uygulaması** ile e-posta adresi sistemimizde mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmektedir. Bu hizmet unsurumuz 2011 yılı itibariyle kullanılmaya başlanmış olup, 2022 yılında da devam etmekte, mükelleflerimizin e-posta bilgileri toplandıkça kullanım aktivitesi de artacaktır.

**SMS Uygulaması** ile sistemimizde GSM numaraları mevcut olan mükelleflerimize borç bilgileri hususunda bilgilendirme mesajları gönderilmekte, ayrıca GSM Operatörlerinde TC Kimlik numaraları ile GSM numaraları örtüşen mükelleflerimize de GSM üzerinden bilgi mesajları ulaştırılmaktadır.

#### **Diğer Hizmetler:** Arsa Rayiç Değer Sorgulama, Nöbetçi Eczane Sorgulama hizmetleri

Zamanında ödenmeyen vergi ve cezaların, 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu çerçevesinde gerekli takibat yapılmış ve yapılmaya devam olunmaktadır.

Kurum içinde yapılan çalışmalar neticesinde e- belediyecilik ve telefon belediyeciliğine geçilerek vatandaşa vergilerini daha kolay ödeme seçenekleri sunulduğu görülmüştür.

## B. GİDERLER

### B-1) GİDERLERİN KURUMSAL AÇIDAN DEĞERLENDİRİLMESİ:

#### Gider Bütçesine İlişkin Açıklamalar

**2022** yılı gider bütçesi **527.000.000,00-TL**. Olarak tahmin edilerek **297.168.885,87.-TL** 'de ek Bütçe kullanıma sunulmuş olup, **%93,62**'lik oranla **771.551.604,37.-TL**. Olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesi ekonomik sınıflandırma bazında; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Cari Transferler, Sermaye Giderleri, Yedek Ödenek kalemlerinden oluşmakta olup;

- **Personel Giderleri** i için aktarmalar dahil **82.355.638,58 TL** bütçe ayrılmış olup, **71.713.734,43. -TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **%9,29**'dur.
- **Sosyal Güvenlik** Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için aktarmalar dahil **12.382.774,94.-TL** bütçe ayrılmış olup, **10.962.280,96.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 1,42**'dir.
- **Mal ve hizmet alım giderleri kalemi**, sosyal hizmetler, bina bakım onarımları, imar ve şehircilik faaliyetleri, park ve bahçe hizmetleri, katı atıkların toplanması taşınması, çevre koruma hizmetleri, halka yönelik konserler, mesleki beceri ve eğitim kursları, kütüphane hizmetleri, yolların, meydanların geçitlerin temizliği, kentsel dönüşüm projeleri ile yine mal ve hizmet alım giderleri içinde yer alan elektrik, su, haberleşme giderleri, yolluklar, temsil ve tanıtma giderleri, bakım onarım giderleri gibi cari nitelikli giderlerle birlikte **2022** yılı için aktarmalar ve ek bütçe dahil **515.775.852,67.-TL** bütçe ayrılmış olup **488.411.015,05.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 63,30**'dir.
- **Cari transfer** sosyal sorumluluğun gereği olarak Sultanbeyli sınırları içerisinde oturan veya okuyan ihtiyaç sahibi öğrencilere öğretime ilişkin malzeme yardımları, dar gelirlili vatandaşlara yapılan ayni ve nakdi yardımlar, İller Bankası Ortaklık Payı, dernek ve birliklere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Cari transfer kalemi için **2022** yılında aktarmalar ve ek bütçe dahil **34.712.306,77.-TL** bütçe ayrılmış olup, **33.257.177,59.-TL**'lik bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gider kaleminin toplam bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 4,31**'dir.
  - **Sermaye Giderleri** **2022** yılı için aktarmalar ve ek bütçe dahil **176.761.789,68.-TL** bütçe ayrılmış olup, **167.207.396,34.-TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı **% 21,67**'dur.
  - **Yedek Ödenek** kalemine **2022** yılı için **39.242.000,00.-TL** bütçe ayrılmış olup, ödenek açıklarında **36.507.170,00-TL** aktarma suretiyle kullanılmıştır.

**Tablo 4: 2022 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi**

EKON. KODU	AÇIKLAMA	DEVREDEN ÖDENEK	BÜTÇE İLE VERİLEN	EK ÖDENEK	AKTARMA SURETİYLE		NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	ÖDENEN BÜTÇE GİDERİ	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	SONRAKİ YILA DEVEREDEN ÖDENEK
					Eklene(+)	Düşülen (-)				
1	PERSONEL GİDERLERİ	0,00	48.398.000,00	0,00	3.095.000,00	0,00	51.493.000,00	43.605.919,61	7.887.080,39	0,00
2	SGK'NA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	0,00	7.729.000,00	0,00	349.000,00	0,00	8.078.000,00	6.674.488,78	1.403.511,22	0,00
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	197.992.000,00	29.800.000,00	12.541.286,93	7.990.856,53	232.342.430,40	207.369.481,90	24.972.948,50	0,00
4	FAİZ GİDERLERİ	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	CARI TRANSFERLER	554.306,77	11.197.000,00	0,00	3.521.000,00	600.000,00	14.672.306,77	13.516.809,69	601.190,31	0,00
5	SERMAYE GİDERLERİ	0,00	86.060.000,00	10.200.000,00	14.205.000,00	9.480.000,00	100.985.000,00	82.804.905,58	18.180.094,40	554.306,77
9	YEDEK ÖDENEKLER	0,00	18.524.000,00	0,00	0,00	15.540.430,40	2.983.569,60	0,00	2.983.569,60	0,00
	<b>TOPLAM</b>	<b>554.306,77</b>	<b>370.000.000,00</b>	<b>40.000.000,00</b>	<b>33.711.286,93</b>	<b>33.711.286,93</b>	<b>410.554.306,77</b>	<b>353.971.605,56</b>	<b>56.028.394,40</b>	<b>554.306,77</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 5: 2022 Yılı Gider Bütçesi ve Gerçekleşmesi Tablosu**

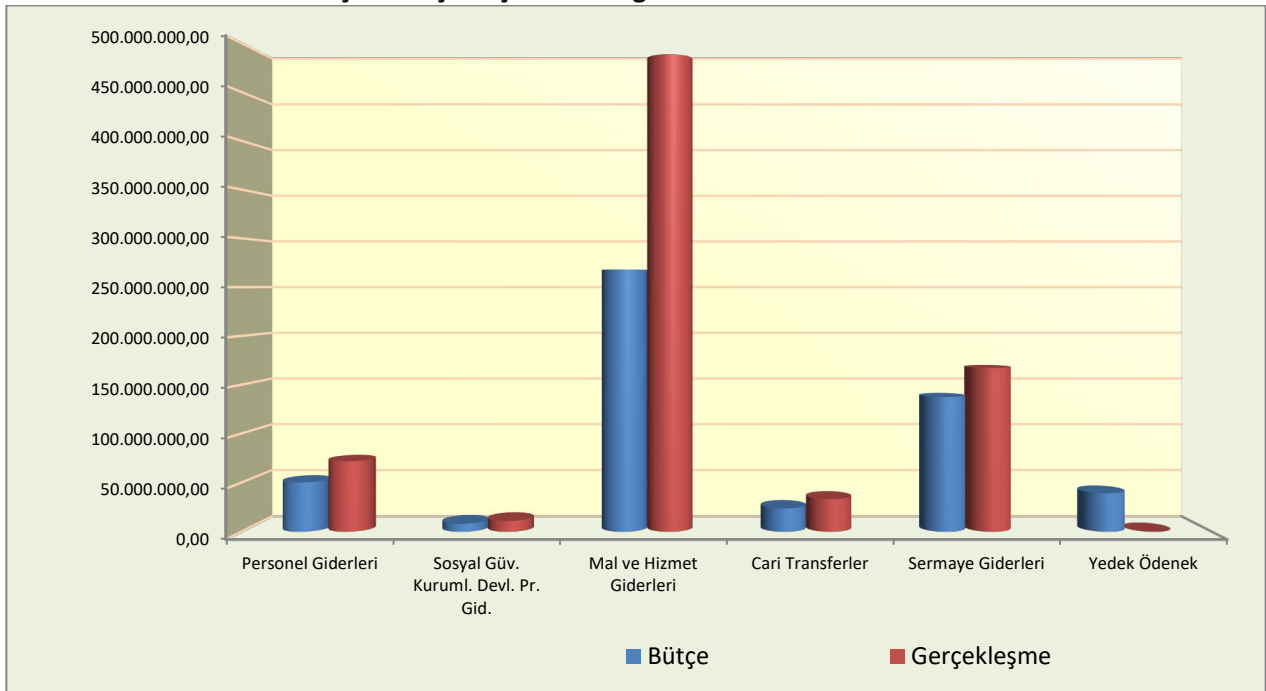
Eko. Kodu	GİDERİN TÜRÜ	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	
1	Personel Giderleri	50.200.000,00	9,53	71.713.734,43	9,29	142,86
2	Sosyal Güv. Kuruml. Devl. Pr. Gid.	8.122.000,00	1,54	10.962.280,96	1,42	134,97
3	Mal ve Hizmet Giderleri	268.067.000,00	50,87	488.411.015,05	63,30	182,20
5	Cari Transferler	23.858.000,00	4,53	33.257.177,59	4,31	139,40
6	Sermaye Giderleri	137.511.000,00	26,09	167.207.396,34	21,67	121,60
7	Yedek Ödenek	39.242.000,00	7,45	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>527.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>771.551.604,37</b>	<b>100,00</b>	<b>146,40</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye Meclisi'nin 08/10/2021 tarih ve 2021/49 sayılı kararıyla kabul edilerek tahsis edilen **527.000.000,00-TL** 2022 yılı Gider Bütçesi (Ek bütçe dâhil edilmemiştir);

Personel Giderleri 71.713.734,43.-TL ile %142,86,  
 Sosyal Güvenlik Kurumları Devlet Personel Gideri 10.962.280,96.-TL ile %134,97,  
 Mal ve Hizmet Giderleri 488.411.015,05.-TL ile %182,20,  
 Cari Transferler 33.257.177,59.-TL ile %139,40,  
 Sermaye Giderleri 167.207.396,34.-TL ile %121,60  
 Olmak üzere toplam 771.551.604,37.-TL ve %146,40 gerçekleşme oranına ulaşmış, Bütçe Giderlerimizin en büyük kalemini Mal Ve Hizmet Giderleri oluşturmuştur.

**Grafik 3: 2022 Yılı Gider Bütçesi Gerçekleşmesi Grafiği**



Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 6: 2020-2021-2022 Yılları Gider Bütçesi Karşılaştırması**

Eko. Kodu	GİDERİN TÜRÜ	2020		2021		2022	
		Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutarı (TL)	Toplam İçindeki Payı (%)
1	Personel Giderleri	38.154.780,42	16,33	43.605.919,61	12,32	71.713.734,43	9,29
2	Sosyal Gv. Kuruml. Devlet Primi Giderleri	5.895.219,85	2,52	6.674.488,78	1,89	10.962.280,96	1,42
3	Mal ve Hizmet Giderleri	152.546.918,32	65,28	207.369.481,90	58,58	488.411.015,05	63,30
5	Cari Transferler	11.172.328,81	4,78	13.516.809,69	3,82	33.257.177,59	4,31
6	Sermaye Giderleri	25.923.048,20	11,09	80.804.905,58	23,39	167.207.396,34	21,67
8	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>233.692.295,60</b>	<b>100,00</b>	<b>353.971.605,56</b>	<b>100,00</b>	<b>771.551.604,37</b>	<b>100,00</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**2020-2021-2022 yılları Gider Bütçesi karşılaştırıldığında;**

- **2020** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **233.692.295,60.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **152.546.918,32.-TL** ile gider bütçesinin **%65,28'i**,
- **2021** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **353.971.605,56.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **207.369.481,90.-TL** ile gider bütçesinin **%58,58'i**,
- **2022** yılında Gider Bütçesi Gerçekleşmesi toplamı **771.551.604,37.-TL**, en büyük gider kalemi Mal ve Hizmet Giderleri **488.411.015,05.-TL** ile gider bütçesinin **%63,30'i**

Olarak gerçekleştiği görülmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. Maddesinin sekizinci fıkrasında, "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz..." hükmü gereği yapılan hesaplama neticesinde, Belediyemizin 2022 Yılı Personel Giderleri **% 12,38** olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 7: 5393 Sayılı Kanunun 49. Maddesine Göre Gerçekleşen Gelir Bazında Yıllara Göre Personel (Bütçe Gider Kodu: 01\* - 02\*) Giderlerine İlişkin Tablo**

YILI	GERÇEKLEŞEN GELİR	YENİDENDEĞER. ORANI %	YEN. DEĞ. ORA. GÖRE HESAPLANAN GELİR	PERSONEL GİDERİ TAVANI	PERSONEL GİD. GERÇEKLEŞEN	PERSONEL GİDERİ ORANI %
				% 30		
2020	175.098.306,53	22,58	214.635.504,14	64.390.651,24	44.050.000,27	20,52
	2019					
2021	204.405.551,17	9,11	223.026.896,88	66.908.069,06	50.280.408,39	22,54
	2020					
2022	425.207.243,48	36,20	579.132.265,62	173.739.679,69	82.676.015,39	14,28
	2021					

\* 01 Personel Giderleri

\* 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Müdürlüklerin bütçeleri üzerinde yapılan incelemede geçen yıla göre bütçe gerçekleştirmeleri tablo halinde aşağıya çıkarılmıştır.

**Tablo 8: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması Tablosu**

Kur. Kodu	Kurumsal Adı	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
2	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3.659.718,72	4.372.797,21	8.042.237,98
4	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	49.086.732,46	65.154.429,14	135.629.111,80
5	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜD.	34.363.330,27	80.833.943,49	182.099.745,76
6	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	8.846.335,76	14.530.657,78	14.258.493,75
10	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	4.282.925,71	4.625.436,70	6.683.438,31
9	EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	9.400.250,00	11.361.439,85	25.074.134,55
12	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	20.994.099,91	30.565.436,09	76.917.718,68
14	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2.020.669,67	2.374.357,00	4.070.584,75
15	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	2.183.153,01	2.555.872,47	1.816.174,11
20	TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	1.015.142,25	877.527,87	2.349.003,94
23	STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	1.129.825,88	1.195.199,13	3.321.505,44
24	HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	681.343,61	1.013.327,28	1.176.822,63
25	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	7.981.983,27	9.447.692,44	15.126.428,63
30	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	22.743.751,61	53.135.936,58	133.618.381,36
31	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	32.384.236,79	8.321.304,30	13.541.192,57
33	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	2.141.959,25	2.918.175,76	4.224.904,85
34	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	6.252.468,18	6.602.200,39	11.250.462,12
36	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	10.048.973,41	38.523.249,08	49.952.800,33
37	SOSYAL DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	9.009.115,32	10.031.281,09	39.428.413,98
38	MUHTARLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	509.639,97	551.001,60	809.437,97
39	İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	4.956.640,55	4.867.888,67	25.732.136,29
40	GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	0,00 TL	112.451,64	13.891.793,15
41	KENTSEL DÖNÜŞÜM MÜDÜRLÜĞÜ	0,00 TL	0,00	2.536.681,42
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>233.692.295,60</b>	<b>353.971.605,56</b>	<b>771.551.604,37</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 9: Yıllara Göre Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu**

KODU	FONKSİYON ADI	2020	2021	2022
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	142.925.729,16	186.491.019,31	391.237.906,02
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	6.252.468,18	6.602.200,39	11.250.462,12
4	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	30.130.688,90	60.559.697,72	161.166.691,76
5	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	20.994.099,91	30.565.436,09	76.917.718,68
6	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	6.424.884,96	7.543.612,46	13.445.024,58
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	0,00	0,00	0
8	DİNLENME KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	17.881.315,25	52.178.358,50	78.103.087,23
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	73.993,92	0,00	0
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	9.009.115,32	10.031.281,09	39.430.713,98
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>233.692.295,60</b>	<b>353.971.605,56</b>	<b>771.551.604,37</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediye bünyesinde bulunan 22 müdürlükten bir kaçına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

## 1) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Belediyede 7 Başkan yardımcısı, 22 birim müdürü, 195 Memur, 116 sözleşmeli personel, 63 İşçi ve 1.035 BİT olmak üzere 1.035 personel görev yapmaktadır. (BİT-Belediye İktisadi Teşekkülleri) Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 731 kişi ve %70 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, 55 kişi %5 ile en düşük oranla sözleşmeli personeller oluşturmaktadır. Bunu 67 personel ile işçi, 191 kişi ile memur personeller takip etmektedir.

**Tablo 10: 31.12.2021 tarihi itibariyle personel icmalı**

Personel Türü	ERKEK	KADIN	Genel Toplam
Memur	177	18	195
Sözleşmeli	87	29	116
İşçi	61	2	63
BİT Personeli	921	114	116
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.246</b>	<b>163</b>	<b>1.409</b>

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Belediyemiz personellerinin büyük çoğunluğunu 1.035 kişi ve %73,4 oranla BİT (Belediye iktisadi teşekkülleri) personeli oluştururken, 63 kişi %4,4 ile en düşük oranla İşçi personeller oluşturmaktadır. Bunu 116 personel ile sözleşmeli memur, 195 kişi ile memur personeller takip etmektedir.

**Tablo 11: 31.12.2022 Tarihi İtibari İle Eğitim Düzeyine Göre Personel İcmalı.**

Eğitim Türü	Aydos A.Ş.		İşçi		Memur		Sözleşmeli Personel		Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
İlkokul	58	1	4	-	-	-	-	-	63
Ortaokul	272	8	19	-	3	-	-	-	302
Lise	432	26	20	-	33	1	-	-	512
Önlisans	67	26	8	1	29	3	26	5	165
Lisans	89	52	8	1	98	11	59	24	342
Yüksek lisans	3	1	2	-	12	3	2	-	23
Doktora	-	-	-	-	2	-	-	-	2
<b>Genel Toplam</b>	<b>921</b>	<b>114</b>	<b>61</b>	<b>2</b>	<b>177</b>	<b>18</b>	<b>87</b>	<b>29</b>	<b>1.409</b>

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü,2022

## Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Personelin günün koşullarına, gelişen olaylara, çağın gereklerine uygun olarak kurum içi talepler ve kanunen verilmesi gerekli eğitimler doğrultusunda Eğitim Planı hazırlayarak kendi konularında tecrübeli kişiler vasıtasıyla ilgili personele eğitim verilir. Kurumumuzda çalışan personellerin işe uyumlarının sağlanması, bilgi ve birikimlerinin artırılması, değişen mevzuatlara adaptasyonlarının sağlanması amacıyla; Üniversiteler ve Belediye Birliklerinin yapmış olduğu eğitim faaliyetleri ve hizmet içi eğitimlerimiz ile destek verilmektedir. Kurumun personel eğitim programı doğrultusunda personele kurum içinde ve kurum dışında kanunlar çerçevesinde eğitim verir ve bunun sonucunda verilen sertifikaları ilgiliye verir, ayrıca dosyaları saklar. Mevzuat çerçevesinde gerektiğinde personeli yurt içinde düzenlenen eğitim, seminer, panel ve konferanslara gönderir ve bununla ilgili iş ve işlemleri yürütür.

Yapılan hizmet içi eğitimler sonrasında katılımcılara anket yapılarak eğitim hakkındaki memnuniyetleri tespit edilir.

**Tablo 12: 31.12.2022 tarihi itibari ile eğitim düzeyine göre personel icmali.**

SIRA NO	EĞİTİMİN KONUSU	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
1	E - İhale Eğitimi	24	6 saat
2	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	90	1 saat
3	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Personel)	453	5 saat
5	Yeni İşe Giren Personel Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	422	2 saat
6	Oryantasyon Eğitimi (Personel)	422	2 saat
7	Psikolojik İlk Yardım Eğitimi	238	4 saat
8	Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Eğitimi	90	2 saat
9	Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimi	50	16 saat
10	Sertifikalı İlk Yardımcı Güncelleme Eğitimi	21	8 saat
SIRA NO	EĞİTİMİN KONUSU	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİM SÜRESİ
1	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Stajyer - Lise)	81	2 saat
2	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Stajyer - Üniversite)	215	2 saat
3	Mentorluk Bilgilendirme (Stajyer - Lise)	81	1 saat
4	Mentorluk Bilgilendirme (Stajyer - Üniversite)	215	1 saat
5	Oryantasyon Eğitimi (Stajyer - Lise)	81	2 saat
6	Oryantasyon Eğitimi (Stajyer - Üniversite)	215	2 saat
7	Stajyer Öğrencilere Meslek Tanıtımı – Besyo	76	1 saat
8	Stajyer Öğrencilere Etik Değerler Eğitimi	76	1,5 saat
9	Stajyer Öğrencilere İlk Yardım Eğitimi	76	2 saat
10	Stajyer Öğrencilere Medeniyet Değerleri Eğitimi	81	1,5 saat
11	Stajyer Öğrencilere Meslek Tanıtımı – Bilgisayar Mühendisi	76	1 saat

Kaynak: İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü



## İş Analiz Çalışması

Belediyemiz müdürlüklerinde yapılan faaliyetler kapsamında personel durumunun incelenmesi için iş analiz çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında ilgili müdürlükteki farklı görevlerde bulunan personellere iş analiz çalışması kapsamında eğitimler verilmiştir. Eğitimlerin devamında ise ilgili kişiler ile iş analiz formları değerlendirmek için iş analizi grup çalışmaları yapılmıştır. İş analizi eğitimi ve grup çalışmaları sonucunda 2021 yılında 7, 2022 yılında 2 müdürlüğün iş analizi çalışması tamamlanmıştır. Yıl içerisinde 2021 ve 2022 yılında iş analiz çalışması tamamlanan 9 müdürlük için görev tanım formlarının oluşturulması, birim yönetmeliklerinin incelenerek güncelleme ve kıyaslama çalışması yapılmış ve ilgili müdürlüklere gönderilmiştir. Tamamlanan müdürlükler için personel ihtiyaç planlama çalışmalarına devam edildiği incelenmiştir.

## 2) MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

### TAHSİLAT HİZMETLERİ

**Tablo 13: Yıllara Göre Tahsil Türlerine Göre Vezne Tahsilat Tablosu**

YILI	NAKİT	HAVALE	KREDİ KARTI	BANKA ONLİNE	MAHSUP	POSTA ÇEKİ	WEB	TOPLAM
2020	89.030.728,44	63.675.527,03	30.225.554,27	824.751,77	5.635.835,58	175.320,03	12.474.020,23	<b>202.040.737,65</b>
2021	164.824.279,20	125.321.474,00	61.002.060,81	1.893.470,68	840.885,36	232.967,36	21.444.420,44	<b>375.559.557,85</b>
2022	202.588.964,00	223.228.313,54	130.647.193,20	2.509.251,64	6.589.297,07	59.168,17	34.024.573,55	<b>599.646.755,17</b>

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**2022** Yılında Belediyemiz tarafında toplam **599.646.755,17.-TL** tahsilat yapılmıştır.

Bu tahsilat tutarının;

- ✓ %33,78'i nakit,
- ✓ %37,23'ü havale,
- ✓ %21,79'u Kredi Kartı,
- ✓ %0,42'si Banka Online
- ✓ %1,10'u Mahsup
- ✓ %0,01'i Posta Çeki
- ✓ %5,67'si de Web yoluyla tahsil edilmiştir.

**Tablo 14: Yıllar İtibariyle Gerçekleşen Bütçe Gelirleri Ve Oranları Tablosu**

YILI	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN GELİR	GER. ORAN %
2020 Yılı Bütçesi	299.500.000,00	204.405.551,17	67,98
2020 Ek Bütçe	1.164.155,95		
Toplam Bütçe	300.664.155,95		
2021 Yılı Bütçesi	370.000.000,00	425.207.243,48	103,71
2021 Ek Bütçe	40.000.000,00		
Toplam Bütçe	410.000.000,00		
2022 Yılı Bütçesi	527.000.000,00	871.517.015,52	105,74
2022 Ek Bütçe	297.168.885,87		
Toplam Bütçe	824.168.885,87		

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 15: Yıllara Göre Emlak Vergisi Tahakkuk Tahsilat Tablosu**

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	51.784.970,55	41.372.499,44	79,89
2021	48.708.779,56	45.813.502,18	94,06
2022	78.311.927,50	64.125.686,93	81,88

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 16: Yıllara Göre Çevre Temizlik Vergileri**

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	6.985.576,94	5.830.860,07	83,47
2021	8.007.274,13	7.147.743,81	89,27
2022	10.436.807,90	8.845.950,53	84,78

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 17: Yıllara Göre İlan Ve Reklam Vergisine İlişkin Tahakkuk Ve Tahsil Bilgileri Tablosu**

YILI	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	1.105.443,56	513.270,80	46,43
2021	1.085.441,81	820.440,51	75,58
2022	1.195.027,87	810.955,20	67,90

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 18: Yıllara Göre Haberleşme Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Geliri Tablosu**

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	74.626,55	68.293,17	91,51
2021	137.181,20	133.129,94	97,05
2022	59.628,39	64.113,52	107,52

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

**Tablo 19: Yıllara Göre Elektrik Tüketim Vergisinden Elde Etmiş Olduğu Gelirleri Tablosu**

YILLAR	YILI NET TAHAKKUK EDEN	TAHSİL EDİLEN	ORAN %
2020	6.955.597,60	6.862.492,92	98,66%
2021	10.222.920,35	10.214.758,33	99,92%
2022	26.201.476,44	25.883.041,30	98,78%

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

## İCRA SERVİSİ

6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu gereği Belediyemizin vergi, harç vs. alacaklarının tahsili için Alacak Takip Bürosu oluşturulmuş olup, 2022 yılında kurum ve şahıslardan borçları bulunanlara ilişkin tablo aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 20: Yıllara göre Tahakkuk-Tahsilat ve Takipli Tahsilat Tablosu**

YILI	Ödeme Emri	Çağrı Mektubu	Elektronik Mesaj (SMS)	Ödemeye Davet Edilen Toplam Tutar	Takipli Tahsilat Tutarı	Takipli Tahsilat Tutarının Toplam Tahsilata Oranı
2020	433	-	30.010	6.168.157,69	21.743.892,75	10,76
2021	439	-	24.332	2.719.924,02	31.734.261,15	8,45
2022	1517	-	50.729	5.436.682,99	55.227.065,41	9,85

Kaynak: Mali Hizmetler Müdürlüğü

Belediyemizin ödeme sürelerini doldurduğu halde tahsili yapılamamış alacaklarının işleme alınarak ödemeye çağrı mektubu, elektronik mesaj sistemi vb. yollarla mükelleflerimiz ödemeye davet edilir. Bu davete olumlu cevap alınamazsa ödeme emri gönderilerek alacağın tahsili yoluna gidilir. Hala borçlu mükellef olumlu yaklaşım sergilemiyorsa o zaman 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanuna göre kabili tahsil hale gelmiş olan belediye alacağının icra marifetiyle takip ve tahsili sağlanır.

2022 yılında Belediye alacaklarının tahsili için 1517 mükellefimize ödeme emri gönderilmiştir. 2022 yılında gönderilen ödemeye davet tutarı olan 5.436.682,99 TL'dir. Takipli tahsilat tutarımız 55.227.065,41 TL olup, bu tutar toplam vezne tahsilatının %9,85'ini oluşturmaktadır.

## C. DİĞER HUSUSLAR

### 1- İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ:

İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ilçemizin imar palan çalışmalarını mevzuata uygun olarak yaptığı incelenmiştir. Müdürlük teknolojik altyapısını güçlendirerek ilçemizin Uygulama İmar Planları, plan ve plan notu değişikliklerine ait; resmi dokümanları, plan paftaları ve sayısal hallerini Kent Bilgi Sistemine işlediği incelenmiştir.

**Tablo 21: Yıllara Göre Durum Ruhsat Şefliği Faaliyetleri**

YIL	2020	2021	2022
<b>İmar Durumu</b>	839	1.100	2.016
<b>Ruhsat Sayısı</b>	230	549	600
<b>Kat İrtifakı</b>	<b>261</b>	272	472

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2022

2022 yılı içerisinde İmar ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından düzenlenen 600 adet yapı ruhsatı ile beraber 735.547,85 m<sup>2</sup> lik inşaat alanına ruhsat verilmiş olup, ruhsat harçlarından Belediyemiz 30.235.440,12 TL gelir elde edildiği incelenmiştir.

**Tablo 22: Yıllara Göre Durum Ruhsat Gelirleri**

YIL	TOPLAM GELİR (TL)
2020	9.573,974,16
2021	30.235.712,46
<b>2022</b>	<b>71.861,119,83</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>111.670,806,5</b>

**Tablo 23: Yıllara Göre Verilen İnşaat Alanı**

YIL	İNŞAAT ALANI (m <sup>2</sup> )
2020	138.996,56
2021	667.397,50
<b>2022</b>	<b>735.547,85</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.541.941,91</b>

Kaynak: İmar ve Şehircilik Müdürlüğü,2022

2022 yılında verilen Yapı Ruhsat sayısı 2020 yılına göre %10 ve elde edilen gelir de% 137 oranında artış göstermiştir.

### İmar Uygulama Şefliği

İlçemiz genelinde tapulama çalışmalarını yürütmekle görevli olan şefliğimiz 2021 yılı içerisinde, yaklaşık bir asırdır süregelen İlçemizin kronik bir problemi haline gelmiş çok hisseli parsellerde yaşanan mülkiyet probleminin çözümüne ilişkin TBMM' de kabul edilerek çıkarılan 7143 sayılı Kanun Geçici 1.Maddesi kapsamında yaklaşık 9 milyon m2 alanda kadastro uygulaması yürüterek 22141 adet parselde yaklaşık 40 bin adet hak sahibi ile tapu kütüklerinin tescil edilesi işlemlerini gerçekleştirmiş ve vatandaşlarımızın tapu ediniminin haklarını sağlamıştır.



Müdürlüğümüz, İlçemize yapılması planlanan kamu binalarına ruhsat vererek yatırım sürecini hızlandırıldığı, bu kapsamda bazı kamu kurum ve kuruluşlarına yapı ruhsatları verildiği incelenmiştir.

İlçemiz sınırların kamu yatırımları:

**Tablo : 2022 Yılı İçerisinde Kamu Binaları İçin Verilen Yapı Ruhsatları.**

MAHALLE	ADA	PARSEL	ARSA ALANI	İMAR DURUMU	BAĞIMSIZ BÖLÜM SAYISI	TOPLAM YAPI İNŞAAT ALANI	RUHSAT NUMARASI
TURGUTREİS	8664	13	2158.09 m2	TURGUTREİS KARAKOL	1	1107.52 M2	2022/303
ADİL	101	2	8836.69 m2	İLKÖĞRETİM OKULU EK BİNA	1	6824.89 M2	2022/153
M.SİNAN	206	3	11691.42 m2	MEB 12 SINIFLIK ANAOKULU	1	2081.02 M2	
ADİL	7224	8	6532.40 m2	MEB 12 SINIFLIK ANAOKULU	1	2089.60 M2	
M.SİNAN	277	2-3	8913.97 m2	MEB 12 SINIFLIK ANAOKULU	1	2081.02 M2	
M.SİNAN	260	11	1617.25 m2	AFET EĞİTİM MERKEZİ	1	3651.75 M2	2022/113
Y.SELİM	103	18	7800 m2	AŞIK VEYSEL MÜZİK HOLÜ	1	349.07 M2	2022/116
ADİL	5360	11	748.8 m2	PAZARYERİ	1	178.01 M2	2022/117
ADİL	7224	11	1583.9 m2	POLONEZ CAMİ	1	1105.73 M2	2022/118

### **PİN (Plan İşlem Numarası) alındı**

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından E-Plan Otomasyon Sistemi Uygulamasının yayınlanması gereği 20.12.2019 tarihinden itibaren 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planları ve plan tadilatlarıyla ilgili işlemlerde kullanılmak üzere İlçemize ait imar planlarına ve plan tadilatlarına PİN (Plan İşlem Numarası) alınarak plan paftalarına işlendiği incelenmiştir.

E-Plan Otomasyon Sistemi Uygulaması ile yapılan her plan değişikliğinde PİN kullanılması zorunlu hale gelmiş olup 2022 yılı içerisinde gerçekleşen tüm plan işlemlerinde PİN numaraları eksiksiz alındığı, bu uygulama ile planlara ait tüm bilgi ve belgelerin sisteme yüklendiği ve planlara ilişkin işlemlerin bu uygulamadan da yürütüldüğü incelenmiştir.

### **Meri İmar Planlarının Gözden Geçirilerek Sorunların Tespiti ve Raporlamanın yapılması**

Mülkiyet sorunun çözülmesi ile birlikte önümüzdeki dönemlerde yapılaşma taleplerinde yaşanacak problemlerin tespit edilerek, çözüm yollarına ilişkin raporlama işlemlerinin yapıldığı incelenmiştir.

Öncelikli kentsel dönüşüm alanlarına ilişkin analiz, sentez, senaryo ve kentsel tasarım projelerinin yapılarak sunum raporlarının hazırlandığı incelenmiştir.

## 2) EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ

### Yol Fazlası -Hisse Satışları

Emlak İstimlak Müdürlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalarda İmar planları gereği yoldan ihdas işlemi kapsamında Belediyemiz adına oluşan taşınmazlar ve imar uygulaması sonucu belediyemiz adına tescil olan hisseler, 3194 Sayılı İmar Kanununun 17. Maddesi gereğince ilgililerinin talebine istinaden satış işlemleri toplamda **21** adet parselde gerçekleşmiş olup bu kapsamda **2022** yılı içerisinde **13.448.967,50 TL** gelir tahakkuk edilmiş ve bunun **4.923.932,50 TL** lik kısmının tahsilatı gerçekleşirken kalan miktar için ilgililerin ödeme vadeleri henüz bitmemiştir.

### İhale İle Arsa Satışı

2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında mülkiyeti belediyemize ait 1 adet taşınmazın satış ihalesi yapılmış ve **12.050.000,00 TL** gelir elde edilmiştir.

Ayrıca 2/B Parsellerinde Yoldan İhdas işlemi doğrultusunda, Maliye Hazinesi tarafından yapılan satış işlemi sonucu 4706 Sayılı Kanun Kapsamında belediyemize aktarılan bedel aşağıda belirtilmiştir.

**Tablo 24: 2-B Yol Fazlası Satış Faaliyetleri**

SIRA	İşlem Tarihi	2/B İhdas Bedeli
1	Ocak	1.470.698,98
2	Şubat	42.919,62
3	Mart	45.275,96
4	Nisan	7.275,48
5	Mayıs	44.267,61
6	Haziran	5.261,02
7	Temmuz	210.615,89
8	Ağustos	54.519,12
9	Eylül	324.632,49
10	Ekim	108.260,22
11	Kasım	89.765,65
12	Aralık	146.118,41
<b>TOPLAM</b>		<b>2.549.610,45</b>

Kaynak: Emlak İstimlak Müdürlüğü

### Kiralama Faaliyetleri

2022 yılı içerisinde Belediyemiz mülkiyetinde veya hüküm ve tasarrufu altında bulunan taşınmazlardan; 2886 sayılı yasa kapsamında kiralama ihalesi yapılan ve kira süreci (şartname takibi) devam etmekte olanlar ile aynı yıl içerisinde sözleşmesi bitenler aşağıda listelenmektedir.

**Tablo 25: Kiralama Faaliyetleri**

SIRA	KİRALAYAN	ALAN (m <sup>2</sup> )
1	ATM Yeri 2 (Adet)	10,80 m <sup>2</sup>
2	7471/26 Parselde Hizmet Birimleri (33 Adet)	1.809,59 m <sup>2</sup>
3	Akaryakıt İstasyonu	1.648,63 m <sup>2</sup>
<b>TOPLAM</b>		<b>3.469,02 (m<sup>2</sup>)</b>

Kaynak: Emlak İstimlak Müdürlüğü

Not: Tabloda gösterilen kiralamalar geçmiş yıllarda yapılmış ve 2022 yılı içerisinde de devam eden işlemleri ifade ettiği incelenmiştir.

## İmar Hakkı Transferi

İlçemizde donatı alanları parseli ve/veya yapılaşamayan parsellerde ilgililerin başvurusuna istinaden İmar Hakkı Transferi işlemleri yapıldığı incelenmiştir.

Bahse konu işlemlere ait **2022** yılı verileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SIRA	Taşınmaz Geldisi	Parsel Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )
1	7143	20	4.477,28
2	Özel Parsel (2B/İMAR)	6	3.360,80
3	KOP Parseli	4	655,32
	<b>TOPLAM</b>	<b>30</b>	<b>8.493,40</b>

Tablo-9 İmar Hakkı Transferi Verileri Tablosu

## Numarataj İşlemleri

Kent Bilgi Sistem Şefliği bünyesinde, adres bilgi sistemi, veri işleme güncelleme (Yol, Yapı, kapı, bağımsız bölüm, bina) UAVT (Ulusal Adres Veri tabanı) ile mevcut veri tabanının eşleşmesi ve güncellemesi işlemleri kapsamında faaliyet yapmaktadır. Bu faaliyetler sonucu oluşan işlemler ait sayılar aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 26: Yıllara göre Numarataj Faaliyetleri

Yapılan işlemler	2019 (Adet)	2020 (Adet)	2021 (Adet)	2022 (Adet)
Adres Değişiklik Formu	840	628	740	780
Yapı Oluşturma-Güncelleme	1.320	3.922	1.250	3.350
Kapı Oluşturma-Güncelleme	3405	7.045	3.230	4.225
Bağımsız Bölüm Oluşturma-Güncelleme	2.864	7.493	2.315	740
Vatandaş Bilgilendirme	14.600	6.991	21.000	11.000
Parsel Güncelleme	25.506	799	1.103	1.920
<b>TOPLAM</b>	<b>48535</b>	<b>26.878</b>	<b>29.638</b>	<b>22.015</b>

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Bu bağlamda, 2022 yılı içerisinde numarataj işlemleri ile ilgili olarak toplam **22.015** müracaat değerlendirmeye alındığı ve çözüme kavuşturulduğu incelenmiştir.

## Harita Şefliği

### İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola terk işlemleri

Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Harita Şefliği tarafından **2022** Yılında vatandaş ve resmi kurumlardan gelen talepler doğrultusunda, İnşaat İstikamet Rölövesi, kot-kesit belgesi düzenlenmiş ve tevhid, ihdas, yola terk ve ifraz işlemlerini içeren teklifler belediye encümenine sunulmuş olup toplam **5.936.746,06 TL** tahakkuk edilmiştir.

Bütün bu işlemlere ait verileri içeren tablo aşağıda sunulmuştur.



**Tablo 27: Yıllara Göre İnşaat İstikamet, Kot-Kesit, Aplikasyon, Tevhid, İfraz, Yola terk İşlemleri**

Yıl	2020		2021		2022	
	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)	Adet	Alınan Ücret (TL)
İnşaat İstikamet Rölövesi	697	158.804,00	957	336.433,18	1722	828.760,35
Kot Kesit	379	295.561,00	482	514.454,97	842	1.000.259,64
Tevhid,İhdas Yola Terk,İfraz	248	680.426,64	352	2.578.225,73	629	4.107.726,07
<b>TOPLAM</b>	<b>1324</b>	<b>1.134.791,64</b>	<b>1791</b>	<b>3.429.113,88</b>	<b>3193</b>	<b>5.936.746,06</b>

Kaynak: Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

### 3) ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

#### Denetim Hizmetleri

İlçe halkımızın temiz, düzenli bir belde de yaşayabilmesi için üzerimize düşen görevi yerine getirmek maksadıyla 7/24 tüm gücümüzle çalışarak hizmetlerin sağlıklı bir şekilde halkımıza sunulması için tüm önlemler alınmıştır. Bu bağlamda denetimlerimiz aralıksız olarak devam etmektedir. 2022 yılı içerisinde 12.571 adet işyeri denetlenmiştir.

2022 Yılında yapılan iş ve işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Denetimlerin aralıksız olarak devam ettiği ve 2022 yılı içerisinde 10.557 adet işyerinin denetiminin sağlandığı, zabıta ekipleri tarafından düzenlenen zabıt varakası neticesinde 68.790,42.-TL para cezası kesilerek gelir sağlandığı incelenmiştir

**Tablo 28: Denetim Hizmetleri**

YAPILAN İŞ VE İŞLEMLER			
Faaliyet Konusu	Veri Sayısı		
Denetlenen İşyeri	12.571	Ekip Tarafından Tespit Edilen Olumsuzluk	2558
Takip Edilen ve Kontrol Edilen İşyeri	7.343	Şahsen Şikayet Başvurusunda Bulunan Kişi	1087
Mühürlenilen İşyeri Sayısı	95	Zabıta Merkez Telsiz Tarafından Bildirilen Şikayet	2290
Mühür Fekki Yapılan İşyeri	23	Belediyemiz Birimleri Tarafından Bildirilen Olumsuzluklar	28
Ruhsatlandırılan İşyeri Sayısı	754	Diğer Kurumlar Tarafından Bildirilen Olumsuzluklar	81
İşyeri Açma ve Kapama Saati Kontrolü	884	Kaldırılan Hafriyat Moloz Sayısı	891
5326 Sayılı Kabahatler Kanunu Tutanağı	891	Kaldırılan Çöp	249
Kaldırılan İşgal	4.429	Kaldırılan Hurda Araç	37
Faaliyetten Men Edilen Seyyar Satıcı	3.507	Değerlendirilen Cimer Başvurusu	238
Mani Olunan Dilenci	198	İBB Beyaz Masa Şikâyetleri	64
Toplatılan Bez Afiş	366	E-Masa Ulakbel	2301
Tebliğat Sayısı	2.955	Dilekçe	90
Ödeme Emri Tebligatı	303		
Encümen Karar Tebligatı	363		
Evrak İntacı	1.187		
Tanzim Edilen Açık Tutanak/Rapor	1.215		
Semt Pazar Denetimlerimiz	Her gün		
Mobil Park Ekibi/ Emniyet Koordineli (Parkların Kontrolü)	10.678		

9.914 Adet Olumsuzluk giderilmiştir.

## Parklarda Huzur Hizmetleri

İlçe Emniyet Müdürlüğü ile müştereken yürütülen 'Mobil Park Ekibi' sayesinde ilçemizde bulunan parklarda huzurlu bir ortam sağlanmıştır. Mobil Park Ekibi, ilçemizde bulunan parkları 12.328 defa kontrol edildiği incelenmiştir.

## Mobil Huzur ve Sivil Ekip Hizmetleri

İlçe Emniyet Müdürlüğü ile müşterek yürütülen Mobil Huzur Ekibi, ilçemiz genelinde dilencilik faaliyetlerine engel olmaktadır. Bu kapsamda, dilencilik, Maske takmama, Emre aykırı davranış, Rahatsız etme, Kimlik bildirmeme, Adli işlem ve Trafik (ehliyetsiz çocuk) gibi konularda toplam 343 adet işlem yapıldığı incelenmiştir.

## 4) DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

### Doğrudan Temin İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Satınalma Şefliği, Müdürlüklerden gelen mal ve hizmet alımları doğrultusunda komisyon oluşturmaktadır. Oluşturulan komisyon, ilgili mevzuat çerçevesinde piyasa araştırması yaparak mal ve hizmet alımını asgari tasarruf ilkelerine riayet ederek en kısa şekilde temin eder ve ilgili müdürlüklere teslimini sağlar. Satınalma işlemi yapılan dosyalar en son süreçte muayene kabul ve gerekiyorsa ayniyat süreci tamamlandıktan sonra ödeme planına alınmak üzere Mali Hizmetler Müdürlüğü'ne gönderildiği incelenmiştir.

Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından 2022 yılında belediyenin iş ve işlemlerinin yürütülmesi amacıyla toplam 278 adet doğrudan temin (doğrudan alım) dosyası işlemi yapıldığı ve bu işlemlerin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanun'unun 22/d maddesine ve bu kanunun ikincil mevzuatlarına uygun şekilde yapıldığı tespit edilmiştir.

Önceki yıllar incelendiğinde kurumun doğrudan temin (doğrudan alım) yerine ihale yolunu seçmesi rekabet açısından olumlu bir gelişme olarak incelenmiştir.

**Tablo: 29 Yıllara Göre Dosya Sayısı ve Tutarları**

YIL	DOSYA SAYISI	ALIM TUTARI (TL.)
2019	293	12.958.105,31
2020	236	11.129.811,75
2021	231	16.622.190,43
2022	278	53.453.273,60

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

**Tablo 30: Yıllara Göre Müdürlük Bazlı Doğrudan Temin Listesi**

Sıra No	Birim Adı	Yıllar			
		2019	2020	2021	2022
1	Basın Yayın Müdürlüğü	13	4	2	4
2	Bilgi İşlem Müdürlüğü	21	17	30	21
3	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	194	137	132	167
4	Fen İşleri Müdürlüğü	9	6	6	2
5	İmar Müdürlüğü	2	0	0	0
6	İnsan Kaynakları ve Müdürlüğü	3	5	5	7
7	İşletme Müdürlüğü	6	20	16	14
8	Kültür İşleri Müdürlüğü	13	12	13	10
9	Mali Hizmetleri Müdürlüğü	5	1	1	1
10	Park Bahçeler Müdürlüğü	5	7	3	2
10	Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	7	10	5	14
11	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	3	1	3	11
12	Temizlik İşleri Müdürlüğü	11	10	11	17
13	Zabıta Müdürlüğü	4	5	4	3
14	Yazı İşleri Müdürlüğü	0	0	0	1
15	Destek Hizmetleri ve Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü	0	0	0	2
Toplam		297	284	231	278

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

## İhale İşlemleri

Destek Hizmetleri Müdürlüğü ihale İşleri Şefliği, müdürlüğün tüm ihale işlerini yaparak, hak edişlerini düzenlediği incelenmiştir. 2022 Yılı içerisinde müdürlüğümüz 11 adet ihale işlemi yaptığı, bu 11 ihalenin toplam sözleşme bedeli 47.100.978,77 TL. olarak gerçekleştiği incelenmiştir. Ayrıca bir önceki yıl yıllara sari olarak (36 Ay) yapılan bir adet ihalenin (Otobüs, Araç ve İş Makinesi Kiralama İhaleleri) süreci devam etmektedir. Şeflik 3 personelle görevine devam etmektedir. Gerekli görülen durumlarda diğer şefiklerden de yardım alınmaktadır.

Aşağıdaki çizelge incelendiğinde Belediyemizin tüm araç ve iş makineleri kiralama hizmet alımı işleri, araçlara yakıt alımı işlemi, gıda alımı işlemi, temizlik malzemeleri, nalburiye, hırdavat, elektrik malzemeleri, kırtasiye vb.. alımı gibi yüksek meblağlı işlerin gerçekleştirildiği görülecektir

**Tablo 31: Yıllar arası İhale Dosya Sayısı ve Tutarı**

YIL	DOSYA SAYISI	TUTARI (TL)
2019	20	44.770.786,73
2020	6	38.974.117,50
2021	11	77.818.533,28
2022	11	47.100.978,77

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

**Tablo 32: 2022 Yılı İçerisinde Yapılan İhaleler**

SIRA	TARİH	İKN	İHALE ADI	TUTARI
1	08.03.2022	2022/161738	Kamu Binaları Klima ve Montajı Hizmet Alımı İhalesi	549.575,00
2	28.03.2022	2022/275854	Ramazan Ayı Programları Kapsamında Et Alımı İhalesi	708.000,00
3	20.06.2022	2022/574584	Mobilya ve Mefruşat Alımı İhalesi	5.470.235,00
4	22.06.2022	2022/593124	Poşet Alımı İşi İhalesi	684.960,00
5	19.07.2022	2022/705064	Mobilya Ve Tefrişat Alımı İhalesi	598.930,00
6	21.11.2022	2022/1105397	Gıda Malzemesi Alımı İhalesi (Kuru Gıda Kısmı)	6.718.050,00
7	21.11.2022	2022/1105397	Gıda Malzemesi Alımı İhalesi (Sebze Meyve Kısmı)	1.963.866,67
8	21.11.2022	2022/1105397	Gıda Malzemesi Alımı İhalesi (Ekmek Kısmı)	1.463.000,00
9	21.11.2022	2022/1105397	Gıda Malzemesi Alımı İhalesi (İçecek Kısmı)	2.406.500,00
10	22.11.2022	2022/1100982	Et Ürünleri Alımı İhalesi	6.522.500,00
11	24.11.2022	2022/1112321	Araç Ve İş Makineleri Akaryakıt Alımı İhalesi	14.728.000,00
12	25.11.2022	2022/1120610	Hırdavat ve Nalburiye Malzemeleri Alımı İhalesi (Hırdavat Kısmı)	1.844.908,00
13	25.11.2022	2022/1120610	Hırdavat ve Nalburiye Malzemeleri Alımı İhalesi (Nalburiye Kısmı)	1.993.149,60
14	15.12.2022	2022/124179	Temizlik Ürünleri Alımı İhalesi	1.449.304,50
<b>GENEL TOPLAM</b>				<b>47.100.978,77</b>

Kaynak: Destek Hizmetleri Müdürlüğü

2022 yılında yapılan ihaleler incelendiğinde, ihalelerin e- ihale sisteminden usulüne uygun olarak yapıldığı ve ön mali kontrole tabi tutulduğu incelenmiştir.

## D) SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

**A-)** Komisyonumuzca yapılan inceleme ve tetkikler sonucunda, gelirlerin toplanması ve giderlerin yapılması ile diğer iş ve işlemlerde usulsüzlük içeren herhangi bir olumsuzluğa rastlanmamıştır.

**B-)** Toplanan gelirler ve yapılan giderler, ilgili kanunlar ile bütçe prensiplerine uygun yapılmış olup, ödenekler usulüne uygun aktarılmış ve ödenek üstü harcama yapılmadığı görülmüştür.

**C-)** İdarelerce yapılacak mal veya hizmet alımları ile yapım işlerinde uygulanacak ihale ve alım usulleri; 4734 Sayılı Kanununun 18. Maddesinde a) Açık ihale usulü, b) Belli istekliler arasında ihale usulü ve c) Pazarlık usulü, 22. Maddesinde ise doğrudan temin usulü olarak belirlenmiştir. 4734 sayılı kanunun 19. Maddesinde açık ihale usulünün, 20. Maddesinde belli istekliler arasında ihale usulünün, 21. Maddesinde pazarlık usulünün, 22. Maddesinde ise doğrudan teminin şartları belirlenmiştir.

Yukarıda sayılan usuller çerçevesinde yapılan ihaleler ile doğrudan alımlar 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na uygun yapılmış olup, usulsüzlük içerecek bir husus olmadığı anlaşılmıştır. Yapılan ihalelerin tamamı 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve 2886 Sayılı D.İ.K. çerçevesinde yapılmış, rekabet ortamına imkan sağlandığı görülmüştür.

4734 sayılı kanunun 22. Maddesinde belirtilen durumlar için gerçekleştirilecek doğrudan teminlerde, kanunun aradığı şartlara uyulmak şartıyla uygun teklifler alınarak önceliğin İlçemiz esnafına tanınmasının hem ilçe ticaretini geliştireceği hem de ilçe ekonomisini kalkındıracağı kanaatindeyiz. Yapılan incelemede Belediyemizin bu konuda büyük oranda hassasiyet gösterdiği görülmüş ve bundan sonrada doğrudan alımların ilçe esnafına yönelik artırılarak yapılması kanaatimizce uygun olacaktır.

**D-)** Bütçe açısından belediyenin genel durumuna bakıldığında 2022 yılında bütçe kurallarına uyulduğu tespit edilmiştir. 2022 yılı bütçesinde gelir tahakkuk oranı %86,49 olduğu, gelir bütçesinin %114,92 olarak gerçekleştiği, gider bütçesinin ise %95,67 olarak gerçekleştiği görülmüştür. Harcamalara ilişkin Kurumun muhasebe kayıtlarına alınması gereken mali verilerin kaydının yapıldığı, Belgelerin, Mahalli İdareler Harcama belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak düzenlendiği görülmüştür.

**E -)** Gelirler içinde en büyük pay “Diğer Gelirler” den oluştuğu görülmüştür. Diğer gelirler “Para Cezaları, Kişi ve Kurumlardan alınan paylar (İller Bankası) ve Diğer çeşitli gelirlerden oluşmaktadır. İkinci büyük payı ise Sermaye Gelirlerinden oluşmakta olup sonrasında ise Mülkiyet üzerinden alınan vergilerden (İmar harçları ve emlak vergisi vb.) oluştuğu görülmüştür.

İlçe halkının, Emlak ve Çevre Temizlik Vergisini ödeme hususunda bilgilendirme faaliyetlerine gayret gösterildiği görülmüş olup, bu gayretlerin devam etmesi gerektiği kanaatine varılmıştır.

**F-)** Giderler içinde en büyük pay Mal ve Hizmet giderleri olduğu bunun büyük oranda Fen İşlerinin yatırım programlarında, Park ve bahçe işleri, Temizlik işleri ve Sosyal destek hizmetlerinde kullanıldığı görülmüştür. Personel giderlerinin bütçenin %14,28’si olduğu görülmüş bu da Kanunlarla belirlenen % 30 sınırının çok altında olduğu görülmüştür.

**G-)** Bilançonun Hazır değerlerinin yüksek olduğu görülmüştür. Nedeninin İlçenin tapu sorununun çözülmesinden sonra satışların gerçekleştiği ve tahsil edilen bedellerin de Emanetler Hesabı karşılığında Bankada açılan bir hesapta muhafaza edildiği görülmüştür. Ekonomik şartlar göz önüne alındığında kalan tapu alacaklarının bir an evvel tahsiline ilişkin halkı teşvik edici programlar geliştirmek gerektiği gözlemlenmiştir.

Yapmış olduğumuz çalışmalarda bizden desteklerini esirgemeyen kurum çalışanlarına teşekkür ederiz.

Gereği Meclis Başkanlığının tensiplerine arz olunur. 25/03/2022

**İbrahim ERHAN**  
Denetim Komisyonu Başkanı

**Okan KAYA**  
Başkan Vekili

**Eyüp UYANIK**  
Rapotör

**Gülten BOZER**  
Üye

**Didem KARAPIÇAK GÜNER**  
Üye

